

Итоги диагностики
«Профессиональные компетенции начальника (руководителя) лагеря с
дневным пребыванием детей»

Анкетирование проводилось среди начальников лагерей с дневным пребыванием детей с целью выявить степень владения ими основными трудовыми действиями согласно требованиям профессионального стандарта «Руководитель организации отдыха детей и их оздоровления», утвержденного Министерством труда и социальной защиты РФ (№ 60н от 2 февраля 2023 г.).

Участниками опроса стали 40 человек. Анкетирование позволило определить слабые стороны и разработать меры по улучшению профессиональных качеств руководителей лагерей с дневным пребыванием детей.

Трудовые функции и уровень владения:

1. трудовая функция «Управление проектами и изменениями в деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
выявление потребности в изменениях деятельности лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	5	10.2
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	8	16.3
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	10	20.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	26	53.1
осуществление руководства процессом разработки проектов, направленных на развитие и повышение конкурентоспособности и качества деятельности лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	7	14.6
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	7	14.6
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	15	33.3
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	18	37.5
разработка проектов приказов, планов, распоряжений по организации работы лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	7	15.2
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	8	17.4
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются	23	50

	консультации по отдельным вопросам		
планирование и контроль внедрения новых практик, направленных на развитие и повышение конкурентоспособности лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	7	15.2
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	8	17.4
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	23.9
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	20	43.3

2. Трудовая функция «Контроль и оценка эффективности деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
контроль выполнения планов и программ деятельности лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	5	10.9
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	3	6.5
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	30	65.2
организация контроля качества, результативности и эффективности оказания услуг по организации отдыха и оздоровления детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	5	10.2
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.2
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	14	28.6
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	26	53.1
контроль за формированием списка обучающихся в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	3	6.3
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.3
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	4	8.3
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	37	77.1
создание условий для проведения независимой оценки качества услуг, оказываемых лагерем с	никогда не осуществлял данный вид деятельности	6	12.8
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	8	17

дневным пребыванием детей	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	14	29.8
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	19	40.4
организация контроля соблюдения стандартов услуг по организации отдыха и оздоровления детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	5	11.1
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.2
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	10	22.2
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	26	57.8

3. трудовая функция «Управление воспитательным процессом в лагере с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
организация изучения особенностей, интересов и потребностей детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	2	4.3
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.5
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	33	70.2
руководство проектированием содержания воспитательного процесса, включающего культурно-досуговую, туристскую, краеведческую, экскурсионную, физкультурно-спортивную деятельность, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации	никогда не осуществлял данный вид деятельности	2	4.4
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	2	4.4
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	24.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	30	66.7
организационное	никогда не осуществлял данный вид деятельности	6	13.3

обеспечение участия детей и их родителей (законных представителей) в создании программы воспитания	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	5	11.1
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	24.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	23	51.1
обеспечение вовлечения детей в деятельность по основным направлениям воспитания	никогда не осуществлял данный вид деятельности	1	2.2
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	3	6.7
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	6	13.3
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	35	77.8
контроль деятельности работников лагеря с дневным пребыванием детей, осуществляющих организацию воспитательной работы	никогда не осуществлял данный вид деятельности	2	4.3
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.5
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	7	14.9
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	34	72.3
анализ результатов реализации программы воспитания в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	3	6.5
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	4	8.7
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	9	19.6
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	30	65.2

4. трудовая функция «Управление методическим обеспечением деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	
организация процесса отбора актуальных методических материалов	никогда не осуществлял данный вид деятельности	5	11.1
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	5	11.1
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	24.4
	осуществляю деятельность	24	53.3

	самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам		
организация разработки информационно-методических материалов по основным направлениям воспитательной деятельности	никогда не осуществлял данный вид деятельности	4	8.9
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	5	11.1
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	10	22.2
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	26	57.8
организация взаимодействия работников лагеря с дневным пребыванием детей и родителей (законных представителей) детей по вопросам организации воспитательного процесса	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>4</u>	<u>8.7</u>
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>7</u>	<u>15.2</u>
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	6	13.3
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	29	63

5. трудовая функция «Управление кадровым обеспечением деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
принятие решений в области кадровой политики и управления персоналом лагеря с дневным пребыванием детей, в том числе формирование штатного расписания и локальных нормативных актов по кадровым вопросам	никогда не осуществлял данный вид деятельности	7	15.6
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	5	11.1
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	9	20
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	24	53.3
формирование системы мотивации и стимулирования работников лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	11	24.4
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	6	13.3
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17.6
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	20	44.4
предупреждение и устранение	никогда не осуществлял данный вид деятельности	11	23.9

конфликтных ситуаций между работниками	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	5	10.9
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	5	10.9
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	25	54.3
формирование системы оценки качества трудовой деятельности	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>9</u>	<u>20</u>
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>7</u>	<u>15.6</u>
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	10	22.2
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	19	42.2

6. трудовая функция «Управление процессом создания в лагере с дневным пребыванием детей режима соблюдения норм и требований охраны труда, жизни и здоровья работников, посетителей и детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
обеспечение выполнения требований охраны труда в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>4</u>	<u>8.7</u>
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>7</u>	<u>15.2</u>
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	7	15.2
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	28	60.9
обеспечение выполнения требований пожарной безопасности в организации отдыха детей и их оздоровления	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>4</u>	<u>8.9</u>
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>6</u>	<u>13.3</u>
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	24.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	24	53.3
обеспечение антитеррористической защищенности в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	3	6.4
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	6	12.8
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	11	23.4

	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	27	57.4
контроль соблюдения требований охраны труда, требований обеспечения антитеррористической защищенности, правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>3</u>	<u>6.5</u>
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>7</u>	<u>15.2</u>
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17.4
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	28	60.9
контроль соблюдения требований к медицинским осмотрам работников лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	3	10.9
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	6	13.3
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	7	15.2
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	28	60.9

7. трудовая функция «Представление и защита интересов лагеря с дневным пребыванием детей»

ДЕЙСТВИЕ	УРОВЕНЬ ВЛАДЕНИЯ	ДА	Доля(%)
организация подготовки и представления отчетности о деятельности лагеря с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>4</u>	8.5
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>2</u>	4.3
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	5	10.6
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	36	76.6
установление деловых связей и организация сотрудничества с различными государственными, общественными, религиозными, негосударственными, добровольческими (волонтерскими) организациями с целью	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>6</u>	13
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>5</u>	10.9
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	4	8.7
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	31	67.4

повышения качества и эффективности оказания услуг по организации отдыха и оздоровления детей			
организация и контроль подготовки и размещения информации об услугах, оказываемых гражданам, на сайте образовательной организации в разделе «Сведения об организации отдыха детей и их оздоровления», обеспечение информационной открытости	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>8</u>	17.4
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>4</u>	8.7
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	6	13
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	28	60.9
подготовка и представление информации для включения в реестр организаций отдыха детей и их оздоровления	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>11</u>	24.4
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>3</u>	6.7
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	6	13.3
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	25	55.6
организация деятельности по формированию корпоративной культуры в лагере с дневным пребыванием детей	никогда не осуществлял данный вид деятельности	<u>7</u>	15.6
	имеются минимальные знания, отсутствуют практические навыки	<u>5</u>	11.1
	осуществляю деятельность эпизодически, требуется помощь	8	17.8
	осуществляю деятельность самостоятельно, требуются консультации по отдельным вопросам	25	55.6

Выводы

По результатам проведенного анализа выявлены ключевые направления для развития компетенций начальников лагерей с дневным пребыванием детей:

✓ необходимо повысить квалификацию в сфере планирования и мониторинга изменений в деятельности лагеря, особенно в части самостоятельной разработки документации и инновационных подходов;

✓ следует уделить внимание развитию навыков создания условий для независимой оценки качества предоставляемых услуг;

✓ важно совершенствовать методы привлечения родителей к участию в процессе формирования образовательных программ;

✓ стоит усилить работу над совершенствованием кадрово-экономической составляющей, включая мотивацию и оценку персонала;

✓ нужно повышать качество управленческих процессов в обеспечении безопасности и соблюдении требований охраны труда;

✓ рекомендуется развивать навыки информационной прозрачности и публичного представительства учреждений.

Эти меры позволят существенно улучшить профессиональные компетенции руководителей и повысить эффективность функционирования лагерей дневного пребывания детей.