

## **Рекомендации по профессиональному развитию начальников лагеря с дневным пребыванием детей**

Для повышения уровня квалификации и улучшения трудовых функций начальника лагеря с дневным пребыванием детей рекомендуем обратить особое внимание на следующие направления:

### **1. Трудовая функция «Управление проектами и изменениями в деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»:**

*1.1. Осуществление руководства процессом разработки проектов, направленных на развитие и повышение конкурентоспособности и качества деятельности лагеря с дневным пребыванием детей.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: практики по развитию социальных проектов, модели оптимизации структуры управления.

Принять участие: в семинарах и мастер-классах по проектному управлению.

Пройти обучение: курсы по разработке стратегических инициатив и управлению проектами. программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 2).

*1.2. Разработка проектов приказов, планов, распоряжений по организации работы лагеря с дневным пребыванием детей.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: основы трудового законодательства, административные регламенты и нормативные акты, регулирующие работу лагерей с дневным пребыванием детей.

Принять участие: в семинарах по нормативно-правовому обеспечению деятельности лагерей с дневным пребыванием детей.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по законодательным актам, нормативно-правовому регулированию лагерей с дневным

пребыванием детей, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 2).

*1.3. Планирование и контроль внедрения новых практик, направленных на развитие и повышение конкурентоспособности лагеря с дневным пребыванием детей.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: инновационные технологии и успешные кейсы в сфере организации детского отдыха.

Принять участие: в конференциях по современным практикам развития детских лагерей с дневным пребыванием.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по освоению современных подходов к внедрению новшеств и мониторингу эффективности, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 2).

**2. Трудовая функция «Контроль и оценка эффективности деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»:**

2.1. Создание условий для проведения независимой оценки качества услуг, оказываемых лагерем с дневным пребыванием детей.

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: федеральные законы и нормативные акты, касающиеся оценки качества услуг в детских лагерях.

Принять участие: в форумах и семинарах по оценке качества услуг.

Пройти обучение: программы повышения квалификации по процедурам оценки качества услуг, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, Тема 5).

**3. Трудовая функция «Управление воспитательным процессом в лагере с дневным пребыванием детей»:**

*3.1. Организационное обеспечение участия детей и их родителей (законных представителей) в создании программы воспитания.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: эффективные методики вовлечения родителей и детей в воспитательные процессы.

Принять участие: в педагогических семинарах и тренингах по взаимодействию с семьями воспитанников.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по созданию интерактивных программ воспитания, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №2, Тема 3.)

**4. Трудовая функция «Управление методическим обеспечением деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»:**

4.1. Организация взаимодействия работников лагеря с дневным пребыванием детей и родителей (законных представителей) детей по вопросам организации воспитательного процесса.

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: практические методики педагогического сотрудничества и семейного просвещения.

Принять участие: в конференциях и круглых столах по воспитательной работе и методическому сопровождению.

Пройти обучение: специальные курсы по развитию коммуникативных навыков и укреплению связей семьи и педагогов, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №2, Тема 3.)

**5. Трудовая функция «Управление кадровым обеспечением деятельности лагеря с дневным пребыванием детей»:**

5.1. Принятие решений в области кадровой политики и управления персоналом лагеря с дневным пребыванием детей, в том числе формирование штатного расписания и локальных нормативных актов по кадровым вопросам.

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: основы трудового права, порядок составления штатного расписания и локальные нормативные акты по кадровым вопросам.

Принять участие: в тренингах и семинарах по управлению персоналом и формированию команды.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по кадровому менеджменту и HR-практикам, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 2).

*5.2. Формирование системы мотивации и стимулирования работников лагеря с дневным пребыванием детей.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: теорию и практику построения мотивационных схем и инструментов поощрения сотрудников.

Принять участие: в корпоративных семинарах и сессиях по мотивации персонала.

Пройти обучение: курсы по управлению мотивацией и стимулированию сотрудников, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема б).

*5.3. Формирование системы оценки качества трудовой деятельности.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: современные методы оценки персонала и инструменты обратной связи.

Принять участие: в практических занятиях по оценке эффективности работы сотрудников.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по управлению производительностью и эффективным коммуникациям, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 7).

**6. Трудовая функция «Управление процессом создания в лагере с дневным пребыванием детей режима соблюдения норм и требований охраны труда, жизни и здоровья работников, посетителей и детей»:**

6.1. Обеспечение выполнения требований охраны труда в лагере с дневным пребыванием детей.

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: нормы и правила охраны труда, действующие нормативные акты и инструкции по технике безопасности.

Принять участие: в семинарах и тренингах по обеспечению безопасности и охраны труда.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по охране труда и противопожарной безопасности, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 1).

**7. Трудовая функция «Представление и защита интересов лагеря с дневным пребыванием детей»:**

*7.1. Организация и контроль подготовки и размещения информации об услугах, оказываемых гражданам, на сайте образовательной организации в разделе «Сведения об организации отдыха детей и их оздоровления», обеспечение информационной открытости.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: методические рекомендации по вопросам размещения в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" информации о деятельности организации отдыха детей и их оздоровления, в том числе об условиях, созданных для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья (утв. Минпросвещения России 14.02.2024 N АЗ-21/06вн)

Принять участие: в мероприятиях по размещению в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" информации о деятельности организации отдыха детей и их оздоровления.

Пройти обучение: программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, Тема 2).

*7.2. Подготовка и представление информации для включения в реестр организаций отдыха детей и их оздоровления.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: требования и порядок подачи сведений в реестр организаций отдыха и оздоровления детей.

Принять участие: в конференциях и вебинарах по подготовке отчётности и документам для реестра.

Пройти обучение: программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 2).

*7.3. Организация деятельности по формированию корпоративной культуры в лагере с дневным пребыванием детей.*

Чтобы повысить уровень компетенции необходимо:

Изучить: концепции корпоративной культуры, методы её развития и поддержание положительного имиджа организации.

Принять участие: в семинарах по улучшению вовлеченности сотрудников, способах взаимодействия в команде, по созданию оптимальных условий для улучшения продуктивности работы.

Пройти обучение: курсы повышения квалификации по построению корпоративной культуры и формированию имиджа организации, программа подготовки «Лагерь успеха: от управления к мастерству» (Блок организационно-методического сопровождения: Модуль №1, тема 8).

Эти рекомендации помогут руководителю лагеря успешно решать возникающие задачи и достигать поставленных целей в области управления и повышения качества услуг.